

PLÁN PŘÍPRAVY A VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ (příloha č.5)

Služby sociální péče TEREZA, příspěvková organizace, Benešov u Semil 180, 512 06

SOUČASNÝ STAV

Personální zabezpečení všech tří zaregistrovaných sociálních služeb dle pracovních pozic a úvazků:

Přehled pracovních pozic a úvazků k 1. 7. 2024

ROZDĚLENÍ PRACOVNÍKŮ	PRACOVNÍ ZAŘAZENÍ	POČET PRACOVNÍKŮ
TECHNICKÉ ZÁZEMÍ:	Ředitel	1
	Finanční referent, mzdová účetní	1
	Účetní, personalista	1
	Pokladní, provozářka	1
	Kuchař	2
	Pomocný kuchař, provozář	1
	Dělnice prádelny	1
	Uklízečka	1
	Provozář	1
CELKEM TECHNICKÉ ZÁZEMÍ:		10
PRACOVNÍCI V PŘÍMÉ PÉČI:	PSS – přímá obslužná péče	5
	PSS – základní výchovná nepedagogická činnost	17 (15 úvazků)
	Všeobecná sestra	2
	Fyzioterapeutka	1
	Sociální pracovník	2
CELKEM PRACOVNÍCI V PŘÍMÉ PÉČI		27 (25 úvazků)
CELKEM ZAMĚSTNANCŮ		37 (35 úvazků)

Od 1.7.2024 navýšení počtu pracovníků na pozici sociální pracovník, 2 úvazky.

Platné od 1.7.2024				
Pracovní pozice	Denní stacionář	Týdenní stacionář	Odlehčov. Služba	Úvazek celkem
Sociální pracovník	0,080	1,800	0,120	1,000
Sociál.pracovník	0,080	1,800	0,120	2,000
ZVNČ	1,000			1,000
ZVNČ		1,000		1,000
ZVNČ	0,500	0,500		1,000
ZVNČ		0,500		0,500
ZVNČ		0,350	0,650	1,000
ZVNČ	0,500	0,500		1,000
ZVNČ		0,900	0,100	1,000
ZVNČ	0,400	0,600		1,000
ZVNČ	0,230	0,770		1,000
ZVNČ		0,500		0,500
ZVNČ		0,900	0,100	1,000
ZVNČ		1,000		1,000
ZVNČ	0,200	0,800		1,000
ZVNČ		0,950	0,050	1,000
ZVNČ	0,110	0,890		1,000
ZVNČ		0,350	0,650	1,000
ZVNČ	2,940	10,510	1,550	15,000
POP		0,900	0,100	1,000
POP	0,100	0,350	0,050	0,500
POP	0,100	0,350	0,050	0,500
POP		0,900	0,100	1,000
POP		0,900	0,100	1,000
POP		0,800	0,200	1,000
POP	0,200	4,200	0,600	5,000
PSS	3,220	16,510	2,270	22,000
Fyzioterapeut	0,090	0,900	0,010	1,000
Všeob.zdrav.sestra		0,980	0,020	1,000
Všeob.zdrav.sestra		1,000		1,000
Zdravotní sestry	0,090	2,880	0,030	3,000
Přímá péče	3,310	19,390	2,300	22,000
kuchař	0,090	0,740	0,170	1,000
provozář	0,010	0,990		1,000
pomocný kuchař, provozář	0,010	0,970	0,020	1,000
pokladní, provozářka	0,070	0,880	0,050	1,000
účetní, personalista	0,070	0,930		1,000
fin.referent, mzdová účetní	0,085	0,880	0,035	1,000
kuchař	0,090	0,740	0,170	1,000
uklizeč		0,920	0,080	1,000
dělník prádelen, krejčí	0,010	0,940	0,050	1,000
ředitel	0,075	0,900	0,025	1,000
THP	0,510	8,890	0,600	10,000
CELKEM	3,820	28,280	2,900	35,000

Personální zabezpečení služeb po transformaci:

Návrh na personální zabezpečení služeb v transformaci: k 1.1.2026

Druh služby	Kapacita uživatelů	Personální zabezpečení služby					THP	Celkem prac.
		PSS	SP	Všeobecná sestra	Fyzioterapeut	Počet v PP		
DOZP	1 6	18,21	0,88	1	0,56	20,65	3,74	24,39
Týdenní stacionář	14	10	0,8	0,9	0,34	12,04	4,20	16,24
Odlehčovací služba pobytová	2	2,15	0,18	0,1	0,01	2,44	0,56	3
Denní stacionář	12	3,14	0,14	0	0,09	3,37	0,5	3,87
Celkem	44	33,5	2	2	1	38,5	9	47,5
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem:	44	33,5	2	2	1	38,5	9	47,5

ROZDĚLENÍ ÚVAZKŮ VE SLUŽBÁCH k 1.1.2026						
Pracovník	Denní stacionář	Týdenní stacionář	Odlehčov. Služba	DOZP	CHRÁNĚNÉ BYDLENÍ	Úvazek celkem
PSS				0,871	0,000	0,871
PSS	0,140	0,731			0,000	0,871
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS				0,500	0,000	0,500
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				0,500	0,000	0,500
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		0,759			0,000	0,759
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		0,871			0,000	0,871
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS			0,500	0,339	0,000	0,839
PSS		0,139	0,150		0,000	0,289
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		0,500		0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
CELKEM - PSS	3,140	10,000	2,150	18,210	0,000	33,500
sociální pracovník	0,070	0,400	0,090	0,440	0,000	1,000
sociální pracovník	0,070	0,400	0,090	0,440	0,000	1,000
CELKEM - SOC. PRACOVNÍ	0,140	0,800	0,180	0,880	0,000	2,000
fyzioterapeut	0,090	0,340	0,010	0,560	0,000	1,000
zdravotní sestra				1,000	0,000	1,000
zdravotní sestra		0,900	0,100		0,000	1,000
CELKEM - ZDRAVOTNÍCI	0,090	1,240	0,110	1,560	0,000	3,000
THP	0,030	0,550	0,020	0,400	0,000	1,000
THP	0,090	0,400	0,170	0,340	0,000	1,000
THP	0,030	0,550	0,020	0,400	0,000	1,000
THP	0,060	0,500	0,020	0,420	0,000	1,000
THP	0,060	0,500	0,020	0,420	0,000	1,000
THP	0,060	0,500	0,020	0,420	0,000	1,000
THP	0,090	0,400	0,170	0,340	0,000	1,000
THP	0,010	0,400	0,090	0,500	0,000	1,000
THP	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
THP	0,070	0,400	0,030	0,500	0,000	1,000
CELKEM - THP	0,500	4,200	0,560	3,740	0,000	9,000
CELKEM	3,870	16,240	3,000	24,390	0,000	47,500

Personální zabezpečení služeb po transformaci:

Návrh na personální zabezpečení služeb po transformaci zařízení: k 1.1.2027

Druh služby	Kapacita uživatelů	Personální zabezpečení služby					THP	Celkem prac.
		PSS	SP	Všeobecná sestra	Fyzioterapeut	Počet v PP		
DOZP	16	18,21	0,88	1	0,56	20,65	3,89	24,54
Týdenní stacionář	12	10	0,64	0,90	0,34	11,88	3,70	15,58
Odlehčovací služba pobytová	2	2,15	0,18	0,10	0,01	2,44	0,61	3,05
Denní stacionář	12	3,14	0,14	0	0,09	3,37	0,50	3,87
Chráněné bydlení	4	2	0,16	0	0	2,16	0,60	2,76
Celkem:	46	35,5	2,00	2	1	40,5	9,30	49,80

ROZDĚLENÍ ÚVAZKŮ VE SLUŽBÁCH PO TRANSFORMACI						
Pracovník	Denní stacionář	Týdenní stacionář	Odlehčov. Služba	DOZP	CHRÁNĚNÉ BYDLENÍ	Úvazek celkem
PSS				0,871	0,000	0,871
PSS	0,140	0,731			0,000	0,871
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS				0,500	0,000	0,500
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				0,500	0,000	0,500
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		0,759			0,000	0,759
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS			0,500	0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		0,871			0,000	0,871
PSS	1,000				0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS			0,500	0,339	0,000	0,839
PSS		0,139	0,150		0,500	0,789
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		0,500		0,500	0,000	1,000
PSS				1,000	0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS		1,000			0,000	1,000
PSS					0,500	0,500
PSS					0,500	0,500
PSS					0,500	0,500
CELKEM - PSS	3,140	10,000	2,150	18,210	2,000	35,500
sociální pracovník	0,070	0,320	0,090	0,440	0,080	1,000
sociální pracovník	0,070	0,320	0,090	0,440	0,080	1,000
CELKEM - SOC. PRACOVNÍ	0,140	0,640	0,180	0,880	0,160	2,000
fyzioterapeut	0,090	0,340	0,010	0,560	0,000	1,000
zdravotní sestra				1,000	0,000	1,000
zdravotní sestra		0,900	0,100		0,000	1,000
CELKEM - ZDRAVOTNÍCI	0,090	1,240	0,110	1,560	0,000	3,000
THP	0,030	0,450	0,020	0,400	0,100	1,000
THP	0,090	0,400	0,170	0,340	0,000	1,000
THP	0,030	0,450	0,020	0,400	0,100	1,000
THP	0,060	0,400	0,020	0,420	0,100	1,000
THP	0,060	0,400	0,020	0,420	0,100	1,000
THP	0,060	0,400	0,020	0,420	0,100	1,000
THP	0,090	0,400	0,170	0,340	0,000	1,000
THP	0,010	0,400	0,090	0,500	0,000	1,000
THP	0,000	0,100	0,050	0,150	0,000	0,300
THP	0,070	0,300	0,030	0,500	0,100	1,000
CELKEM - THP	0,500	3,700	0,610	3,890	0,600	9,300
CELKEM	3,870	15,580	3,050	24,540	2,760	49,800

PŘÍPRAVA PRACOVNÍKŮ NA NOVÉ PRACOVNÍ POZICE ČI NA ZMĚNU

POSKYTOVÁNÍ SLUŽBY

Pořadí	Aktivita	Podrobný popis kroků vedoucích k zajištění	Zodpovědnosti	Termín
1.	Vypracovat seznam pracovníků pro jednotlivé služby	Sestavit seznam pracovníků	Sociální pracovník, ředitelka	2024
2.	Vzdělávání	- Akreditované kurzy - Školící akce - Stáže v transformovaných zařízeních - supervize	Sociální pracovník, vedoucí PSS, ředitelka	2023- 2027
4.	Zajistit rekvalifikační kurz Pracovník v sociálních službách	Zajistit rekvalifikační kurz	Sociální pracovník ředitelka	průběžně
5.	Přijetí nových pracovníků a zaškolení	Zařazení pracovníků na nové pozice	Sociální pracovník, ředitelka	10/2025- 01/2026, 01/2027

VZDĚLÁVACÍ AKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ - akreditované kurzy, školicí akce, konference, stáže

Před začátkem transformace a v průběhu transformace je a bude pracovníkům poskytováno průběžné vzdělávání, které v rámci projektu „Podpora procesu deinstitucionalizace a transformace sociálních služeb“ zajišťuje MPSV.

- Transformace sociálních služeb- proběhlo v roce 2015
- Analýza potřeb dospělých klientů- proběhlo v roce 2015
- Řízení transformace sociálních služeb- kurz 64 hod. v Praze- ředitelka, sociální pracovnice, 2015
- Sexualita a vztahy lidí s mentálním postižením
- Individuální plánování
- Individuální plánování s nekomunikujícím klientem
- Individuální přechodové plány
- Vzdělávání sociálních pracovníků v metodách a technikách sociální práce
- Zákon o sociálních službách aktuálně
- Komunikace s problémovými uživateli
- Nácvik praktické komunikace s problémovými klienty
- Jak motivovat uživatele ke změně
- Jak pracovat se skupinou
- Kurz podporující začlenění lidí s mentálním postižením do běžného života
- Svěprávnost v novém občanském zákoníku
- Strategické plánování
- Alternativní a augmentativní komunikace v praxi (I., II., III.)
- Aktivizační činnosti
- Práce s riziky při poskytování sociálních služeb
- Plánování služeb v komunitě
- Metody práce při začleňování člověka s mentálním postižením do běžného života
- Péče o osoby s poruchou autistického spektra
- Realizace pracovní rehabilitace v návaznosti na sociální služby
- Nové postupy v péči o osoby se zdravotním postižením
- Poskytovaná první pomoc a zajištění bezpečnosti
- Psychosociální výcviky se zaměřením na týmovou spolupráci, na odbourání naučené ústavní péče
- Práva a povinnosti uživatelů v procesu transformace a humanizace sociální služby
- Školicí akce – Vážně míněný nesouhlas
- Kurz bazální stimulace – I., II.
- Slyšíš, co ti říkám, už jsem dospělý- autonomie klienta sociální služby
- Průběžně bude probíhat individuální a skupinová supervize
- Účast na konferencích na téma procesu transformace a deinstitucionalizace
- Stáž OSTARA Cvikov, Domov a centrum denních služeb Jablonec nad Nisou, APOSS Liberec
- Princip normality, práce s rizikem, právo na špatné rozhodnutí
- Mapování potřeb klientů
- Zvládání problémového chování u klientů s autismem
- Člověk s postižením a jeho vztahy
- Jak komunikovat s člověkem s postižením, tvorba dokumentů snadného čtení
- Metody fyzických úchopů
- Podpora osob s mentálním postižením a chronickým duševním onemocněním, na zotavení zaměřená praxe, podpora zapojení na pracovním trhu práce s rizikem a zplnomocňování
- Tvorba protokolu sexuality

- Proměna role soc. pracovníka v procesu transformace, sociální pracovník jako bezpečný průvodce klienta změnou, návazné služby jako podstatný prvek podpory
- Praktické zkušenosti transformované soc. služby
- Praktické aspekty opatrovnictví pro pracovníky soc. služeb, nácvik hospodaření s penězi
- Motivace, principy nácviku a předávání odpovědnosti při přechodu do komunitní služby
- Eliminace přechodu ústavních prvků do komunitních služeb
- Prevence syndromu vyhoření, relaxační techniky
- Verbálně nekomunikující – praktické nácviky, alternativní metody komunikace
- Lidská práva a podpora uplatňování vlastní vůle
- Společné interaktivní workshopy s klienty a pracovníky na téma: Rozvoj, Bydlení, Práce
- Případové supervize u klientů s chováním náročným na péči
- Základy první pomoci

-

Srovnání pracovních pozic:

Rozdělení pracovníků	Pracovní zařazení	Počet pracovních úvazků před transformací	Počet pracovních úvazků do konce transformace	Rozdíl
Technické zázemí:	Ředitel	1	1	0
	Finanční referent, mzdová účetní	1	1	0
	Účetní, personalista	1	1	0
	Pokladní, provozářka	1	1	0
	Kuchař	2	2	0
	Pomocný kuchař, provozář	1	1	
	Uklízečka	1	1	0
	Provozář, řidič	1	1	0
	Dělnice prádelny	1	0,3 úvazek	- 0,7
Celkem technické zázemí:		10 úvazků	9,3 úvazků	-0,7
Pracovníci v přímé péči:				
	Pracovník v sociálních službách	20 úvazků	35,5	+ 15,5
	Všeobecná sestra	2	2	0
	Fyzioterapeutka	1	1	0
	Sociální pracovník	2	2 (1 vedoucí)	0
Celkem pracovníci v přímé péči:		25 úvazků	40,5 úvazků	+15,5
Celkem zaměstnanců:		35 úvazků	49,8 úvazků	15,5-0,7=14,8

Kapacita všech tří zaregistrovaných služeb před transformací: Týdenní stacionář, Denní stacionář, Odlehčovací služba pobytová

Druh služby	Týdenní stacionář	Odhlehčovací služba pobytová	Denní stacionář
Kapacita	30	2	12
Celková kapacita pobytových služeb	32		
Celková kapacita ambulantní služby	12		
Kapacita všech služeb	44		

Kapacita všech služeb po transformaci:

DOZP: nová služba pobytová, kapacita 16 osob

Chráněné bydlení: nová služba pobytová, kapacita 4 osoby

Týdenní stacionář: pobytová služba, kapacita se sníží na 12 osob

Odhlehčovací služba pobytová: kapacita 2 osoby

Denní stacionář: ambulantní služba: 12 osob

Druh služby	DOZP	Chráněné bydlení	Týdenní stacionář	Odhlehčovací služba pobytová	Denní stacionář-ambulantní
Kapacita	16	4	12	2	12
Celková kapacita pobytových služeb	34				
Celková kapacita ambulantní služby	12				
Kapacita všech služeb po transformaci	46				

Srovnání kapacit dle druhu služeb před a po transformaci:

Druh služby	Kapacita před transformací	Kapacita po transformaci	Rozdíl v kapacitě
Domov pro osoby se zdravotním postižením	0	16	+ 16
Odhlehčovací služba pobytová	2	2	0
Týdenní stacionář	30	12	- 18
Chráněné bydlení	0	4	+ 4

Denní stacionář	12	12	0
-----------------	----	----	----------

V průběhu transformace se zvýší kapacita pobytové služby o 2 místa (2 osoby), u ambulantní služby se kapacita nemění.

Zpracovala: Bc. Marie Vojtíšková

V Benešově u Semil 18.1.2024

Datum aktualizace: 31.7.2025